



## **Rapport d'activités 2014 et d'orientation 2015 de l'association**

---

### ***Les Rencontres du Mont-Blanc (RMB) – Forum International des Dirigeants de l'Economie Sociale et Solidaire***



# SOMMAIRE

## **I LES INSTANCES DE L'ASSOCIATION EN 2014**

1.1 Assemblée Générale

1.2 Les membres

1.3 Le Conseil d'Administration

1.4 Le Bureau

1.5 Autres comités

1.6 Moyens matériels et humains de l'association et soutiens

## **II ACTIVITES DE L'ANNEE 2014**

2.1 Développement du Groupe pilote international de l'ESS

2.2 Participation aux travaux de la TFSSE

2.3 Organisation et/ou participation à d'autres événements

2.4 Développement de la Project Place

2.5 Activités du groupe RMB avec les jeunes pour l'ESS

2.6 Cahier d'initiatives

2.7 Communication et réseaux sociaux

## **III ORIENTATIONS 2015**

1 VISION

2 PRINCIPALES ACTIVITES EN 2015

2.1 Comité scientifique

2.2 Appels à projets ERASMUS+

2.3 Cahier des Initiatives en ligne

2.4 L'Agora des Projets / Project Place

2.5 Groupe des jeunes dirigeants de l'ESS

3 MOYENS HUMAINS ET FINANCIERS EN 2015

## **IV ANNEXES**



## I LES INSTANCES DE L'ASSOCIATION EN 2014

### 1.1 Assemblée Générale

L'Assemblée Générale Ordinaire de l'association s'est tenue le 03 juillet 2014 à Paris (voir le compte-rendu et les résolutions de l'AGO du 03 juillet 2014 en Annexe N°1).

### 1.2 Les membres

Au 31 décembre 2014, l'association comprend 23 membres (dont 8 membres fondateurs) de 15 pays différents soit 5 nouveaux membres en 2014 (2 en moins : Esfin-Ides et Matmut)

Liste des membres de l'association des Rencontres du Mont-Blanc		
PERSONNE MORALE	PERSONNE PHYSIQUE REPRESENTANTE	PAYS
/	Thierry Jeantet	France
Groupe Crédit Coopératif	Nicole Alix	France
Groupe Chèque Déjeuner	Jean-Philippe Poulnot	France
MAIF	Dominique Thys	France
AG2R	Patrick Peugeot	France
Caisse d'économie solidaire Desjardins	Gérald Larose	Québec
Développement Solidaire International	Claude Dorion	Québec
Fondation	Léopold Beaulieu	Québec
Macif	Philippe Da Costa	France
Lartes	Abdou Salam Fall	Sénégal
PFAC	Pauline Effa	Cameroun
Aqabal	Yasy Morales	Amérique centrale / Costa Rica
IDEAC	Nicolas Cruz Tineo	République Dominicaine
AMIE	Fatima Mlatamou	Comores
KAFO JIGINEW	David Dao	Mali
/	Jorge DE SA	Portugal
P&V	Marnic Speltdoorn	Belgique
CASDEN	Serge Bruzi	France
APES	Baudouin Kola	Togo
FITAFAM	Alphonse Rakotomalala	Madagascar
/	Alphonse Rakotomalala	Madagascar
APROFEM	Hawa Traoré	Mali
AGUIVIF	Yaya Diallo	Guinée



### **1.3 Le Conseil d'Administration**

#### *Composition*

Conformément aux statuts, le Conseil d'Administration est composé au minimum de 10 et au maximum de 30 personnes élues parmi les membres de l'association, sans que le nombre de personnes physiques ne puisse excéder la moitié de celui des personnes morales. La composition du CA doit refléter la diversité des membres de l'association (diversité de taille, zone géographique, structure juridique, activité).

Sont membres du Conseil d'Administration en 2014 :

- Thierry Jeantet, personne physique
- Groupe Crédit Coopératif, représentée par Nicole Alix
- Groupe Chèque Déjeuner, représenté par Jean-Philippe Poulnot
- Maif, représentée par Dominique Thys
- AG2R La Mondiale, représentée par Patrick Peugeot
- Caisse d'économie solidaire Desjardins, représentée par Gérald Larose
- Développement Solidaire International, représenté par Claude Dorion
- Fondation, représenté par Léopold Beaulieu
- Macif, représentée par Philippe Da Costa
- Lartes, représenté par Abdou Salam Fall
- P&V, représentée par Marnic Speltdoorn
- Kafo Jiginew, représenté par David Dao
- Aqabal, représentée par Yasy Morales

#### *Réunions*

Le Conseil d'Administration s'est réuni dix fois au cours de l'année 2014, soit autant de fois qu'en 2013.

Les réunions ont été tenues en visioconférence ou conférence téléphonique avec le Québec, le Sénégal, le Costa Rica et le Mali afin de favoriser les échanges et les discussions en direct. Des difficultés dans la communication restent toutefois de mise, les solutions techniques peu onéreuses n'étant toujours pas optimales en vue de réunions très internationales.

### **1.4 Le Bureau**

Conformément aux statuts, le Bureau de l'association en 2014 est composé au minimum d'un président, un ou deux vice-présidents, un secrétaire et un trésorier. Il peut être élargi à d'autres administrateurs.

De nouvelles élections ont eu lieu en le 10 décembre 2014, pour un renouvellement ou un nouveau mandat de deux années.

<b>Liste des membres du Bureau de l'association des Rencontres du Mont-Blanc</b>				
<b>PERSONNE MORALE</b>	<b>PERSONNE PHYSIQUE</b>	<b>STATUT AU BUREAU</b>	<b>DATE DEBUT DE MANDAT</b>	<b>DATE FIN MANDAT</b>
	Thierry Jeantet	Président	2015	2017
Groupe Crédit Coopératif	Nicole Alix	Secrétaire	2015	2017
MAIF	Dominique Thys	Trésorier	2015	2017



Groupe Chèque Déjeuner	Jean-Philippe Poulnot	Vice-Président	2015	2017
Caisse d'économie solidaire Desjardins	Gérald Larose	Vice-Président	2015	2017
LARTES	Abdou Salam Fall	Membre, Président du comité scientifique	2015	2017
AQABAL	Yasy Morales	Membre, administratrice	2015	2017

### 1.5 Autres comités

#### ➤ **Comité scientifique :**

Le Comité scientifique est composé en 2014-2015 de 36 chercheurs et praticiens originaires de 20 pays<sup>1</sup>, de tous les continents. Les régions représentées sont l'Europe (Europe du Sud, du Nord, d'Est et de l'Ouest, 18 membres), l'Amérique du Sud (5 membres), l'Amérique du Nord (Canada et Etats-Unis, 5 membres), l'Asie (3 membres), l'Afrique (4 membres), l'Australie (1 membre). Le comité est consulté au plan scientifique sur la préparation des contenus initiés de son initiative ou par les instances des RMB à l'occasion des différents événements organisés par les RMB, notamment le forum bisannuel, ou autre. En 2014, au regard de l'intérêt de plusieurs pays à travers le monde pour l'élaboration de lois destinées à reconnaître l'importance de l'ESS et la nécessité d'encourager son développement, le comité scientifique a été consulté sur **une étude comparative des lois pour l'ESS à travers le monde**. L'étude, réalisée au sein du Lartes, s'est intéressée à la revue des cadres existants et aux problématiques de l'élaboration des législations pour l'ESS. La principale distinction mise en lumière par l'étude est d'un côté, l'approche « englobante » de l'ESS, se traduisant le plus souvent par l'adoption de lois cadres, et, d'autre part, une reconnaissance disparate de différentes entités de l'ESS au sein de lois existantes. La première approche est encore adoptée par peu de pays, mais l'intérêt à cet égard est croissant. Pour cela l'étude sera complétée par une proposition de points d'appui pour l'élaboration de lois pour l'ESS, ainsi que par un tableau des administrations responsables de l'ESS à travers le monde.

Le Comité scientifique est présidé par un administrateur des RMB, le Professeur Abdou Salam Fall (Sénégal), directeur du laboratoire LARTES – IFAN. A l'automne 2014, les RMB ont accueilli pour 3 ans Mariyana Amova (Bulgarie) pour le poste de **secrétaire du Comité scientifique**, afin de renforcer les capacités de coordination et d'animation du comité et de réaliser une thèse consacrée aux trajectoires comparées de l'ESS en Europe Orientale et Amérique du Sud. A cette occasion, les RMB se sont associées au laboratoire de recherche Ladyss-CNRS (Université Paris 7) pour la réalisation de la thèse dans le cadre du dispositif CIFRE. L'objectif de l'étude de thèse qui sera réalisé est notamment d'évaluer le développement de l'ESS dans certains pays issus de ces zones, pour une meilleure connaissance des acteurs et des pratiques relatives à l'ESS afin d'avoir des éclairages mutuels, de créer des liens et d'encourager leur développement, à travers l'apport de l'économie institutionnelle.

<sup>1</sup> Annexe 2 : liste des membres du comité scientifique



## **Comité finances :**

Le Comité finances est composé en 2014 de Jean-Claude Detilleux (Fondation Crédit Coopératif), Dominique Thys (MAIF), Jean-Philippe Poulnot (Chèque Déjeuner), Claude Dorion (DSI), Philippe Da Costa (MACIF) et Thierry Jeantet (RMB). Il s'est réuni à plusieurs reprises dans le but de rechercher de nouveaux soutiens financiers et de réfléchir à de nouvelles stratégies de financement. Date des réunions : 12 juin, 01 octobre, 05 novembre et 10 décembre 2014. (Voir la compilation des compte-rendu en annexe N°3)

## **Comité développement :**

Le Comité développement est composé en 2014 de Gérard Andreck (MACIF), François Soulage (Secours Catholique), Roger Belot (MAIF), André Renaudin (AG2R La Mondiale), Jean-Claude Detilleux (Fondation Crédit Coopératif), Jacques Landriot (Groupe Chèque Déjeuner), Léopold Beaulieu (Fondation), Jean-Louis Bancel (Crédit Coopératif) et Thierry Jeantet (RMB). Il s'est réuni le 10 septembre 2014<sup>2</sup> dans le but de réfléchir aux moyens d'amener plus de dirigeants internationaux de l'ESS à adhérer à l'association.

### **1.6 Moyens matériels et humains de l'association et soutiens**

#### *Equipe permanente*

En début d'année 2014, l'équipe permanente était composée de deux personnes, la Déléguée Générale **Anne-Marie Wioland-Sahabana** et la chargée de communication **Anaïs Amazit**.

**Hugo Nicolaus** est arrivé début juillet 2014 pour remplacer Anne-Marie Wioland-Sahabana lors de son congé maternité, au poste de Délégué Général, prévu pour une durée de 9 mois.

Mi-septembre, **Sarah Touni** a été embauchée à temps partiel et en contrat aidé pour une durée de 6 mois afin de développer la Project Place, le Groupe jeunes des RMB et le Cahier d'Initiatives.

**Mariyana Amova**, secrétaire du Comité scientifique, a rejoint l'équipe à mi-temps début octobre 2014, en contrat CIFRE en parallèle de la réalisation de sa thèse, comme cela est expliqué en 1.5.

#### *Engagement bénévole des membres*

Les membres du Conseil d'Administration siègent et suivent les travaux bénévolement. Au-delà de leur participation aux réunions du Conseil d'Administration, ils sont amenés à s'impliquer tout au long de l'année dans la réalisation et l'évolution des activités en particulier sur l'organisation des éditions des Rencontres du Mont-Blanc.

Par ailleurs, à l'occasion de la 1<sup>ère</sup> réunion du Groupe Pilote International de l'ESS à l'ONU en septembre, et à l'occasion du Mois International de l'ESS en novembre, plusieurs bénévoles ont apporté leur soutien à l'organisation logistique des événements sur place.

---

<sup>2</sup> Voir Annexe 4 compte-rendu réunion comité développement 10.09.14



## II ACTIVITES DE L'ANNEE 2014

- Développement du Groupe pilote international de l'ESS
- Organisation et/ou participation à d'autres événements
- Développement de la Project Place
- Activités du groupe RMB avec les Jeunes pour l'ESS
- Cahier d'initiatives
- Communication et réseaux sociaux

### 2.1 Développement du Groupe pilote international de l'ESS



#### *Historique et contexte de création du groupe pilote*

En 2012, l'association Les Rencontres du Mont-Blanc (RMB) – Forum International des Dirigeants de l'Economie Sociale et Solidaire a participé à la Conférence de Nations Unies sur le Développement Durable en organisant deux "side-events", l'un à New York au siège de l'ONU le 26 Mars 2012 et l'autre à Rio de Janeiro au Sommet de la Terre Rio+20 le 19 Juin 2012. Le Comité sur les organisations non gouvernementales des Nations Unies a par la suite décidé, à l'occasion de la session ordinaire tenue du 21 au 30 Janvier 2013, d'octroyer le statut consultatif spécial auprès du Conseil Economique et Social des Nations Unies à l'association des Rencontres du Mont-Blanc (RMB) – Forum International des Dirigeants de l'Economie Sociale et Solidaire.

Fort de cette participation et désormais de son statut consultatif spécial, l'association entend poursuivre ses efforts pour la promotion de l'économie sociale et solidaire (ESS) à l'échelle internationale. C'est pourquoi en 2013, l'association des RMB a fait part au gouvernement français de son souhait d'impulser la création d'un groupe pilote de l'économie sociale et solidaire (en dehors du système des Nations Unies) rassemblant Etats, organisations de l'ESS et institutions internationales. Le groupe pilote international de l'ESS a ainsi reçu le soutien officiel de la France annoncé lors de la matinée d'ouverture de la 6ème édition du Forum International des Dirigeants de l'ESS le samedi 9 novembre 2013 à Chamonix-Mont-Blanc. Le Président de la République française François Hollande a par ailleurs rappelé ce soutien lors de son allocution donnée à l'occasion de l'ouverture du Congrès de l'Association Internationale des Maires Francophones réunis à Paris le mardi 12 Novembre 2013.

#### *Objectifs*

- Promouvoir l'économie sociale et solidaire à l'échelle internationale, rendre cette forme d'entrepreneuriat plus accessible et accroître la prise en compte de ce modèle économique dans la mise en œuvre des politiques publiques









- Soumettre des propositions concrètes en faveur de l'ESS aux instances nationales et internationales (en termes de législations et de financements notamment)
- Faire participer l'ESS à un nouveau modèle de développement et à l'élaboration de solutions relatives au changement climatique, sa nécessaire inscription dans l'Agenda des villes et dans les politiques d'urbanisation, du financement du développement durable...

### Composition

Le groupe pilote international de l'économie sociale et solidaire est une plateforme composée :

- d'Etats de tous les continents et représentatifs de la diversité socio-économique dans laquelle l'économie sociale et solidaire a un rôle à jouer et une place à prendre
- d'organisations de l'ESS et de la société civile
- d'institutions internationales (agences de l'ONU...)

### Liste des membres du Groupe Pilote International de l'ESS :

ETATS MEMBRES					
France	Equateur	Maroc	Colombie	Luxembourg	Québec (observateur)
					

- Task-Force inter-agences de l'ONU sur l'économie sociale et solidaire (comprenant UNRISD, ONU-SLNG, OIT, PNUD, UN-DESA, OCDE, CNUCED, CEPAL, FAO, OMS, PNUE, UNESCO, ONUDI, UNECE, ESCWA, UN-Habitat, ONU Femmes, WFP, TDR, ONUSIDA)

- Association Les Rencontres du Mont-Blanc (RMB) – Forum International des Dirigeants de l'Economie Sociale et Solidaire
- Alliance Coopérative Internationale (ACI)
- Association Internationale de la Mutualité (AIM)
- Association Internationale des Maires Francophones (AIMF)
- Fonds Mondial pour le Développement des Villes (FMDV)

### Fonctionnement

Le Groupe Pilote est présidé par un Etat et est coordonné par un **secrétariat permanent** chargé d'organiser les sessions annuelles de travail et la mise en œuvre des initiatives décidées par le groupe. Il est ainsi actuellement administré par l'association des Rencontres du Mont-Blanc – Forum International des Dirigeants de l'Economie Sociale et Solidaire en collaboration avec le Secrétariat d'Etat français au Développement et à la Francophonie, et le Secrétariat d'Etat dédié à l'économie sociale et solidaire.





### *Evènement parallèle (side-event) sur les Objectifs de Développement Durable*



**Le 4 février 2014**, les Rencontres du Mont-Blanc (RMB) – Forum International des Dirigeants de l'Economie Sociale et Solidaire ont organisé un évènement parallèle «side-event » à New-York au siège des Nations-Unies dans le cadre de la huitième session du Groupe de Travail Ouvert sur les Objectifs de Développement Durable.

En collaboration avec l'Institut de Recherche des Nations Unies pour le Développement Social (UNRISD) et le Service de Liaison des Nations Unies avec les Organisations Non Gouvernementales (ONU-SLNG) ainsi qu'avec le soutien des gouvernements français, équatorien et marocain, les RMB ont organisé ce side-event sur le thème suivant: «L'économie sociale et solidaire : changer les relations économiques pour l'équité et le développement durable dans l'agenda post-2015». Cette occasion a permis notamment de présenter la déclaration finale de la 6<sup>e</sup> édition des RMB, le groupe pilote international de l'ESS et la récente création de la taskforce inter-agences de l'ONU dédiée à l'ESS dont les RMB sont membre observateur.

### *Première réunion officielle en parallèle de l'Assemblée Générale de l'ONU*

L'ensemble des parties prenantes du Groupe Pilote International de l'ESS s'est réuni **le 22 septembre 2014** pour la première fois, en parallèle de l'Assemblée générale de l'ONU, afin d'échanger et d'avancer sur 2 grands sujets :

1. Le développement de l'ESS dans le monde, et particulièrement sur les politiques publiques en direction de l'ESS (législations...)
2. Le soutien à la création et au développement d'entreprises de l'ESS dans le monde, notamment à travers la question des financements.

Cette première réunion a été marquée par l'enthousiasme des participants à construire ensemble un projet ambitieux, et la présence de représentants d'Etats non-membre intéressés pour rejoindre le Groupe Pilote, tel que le Sénégal qui a fait savoir son intérêt à la salle.



Les thèmes de travail retenus ont été les suivants :

- Changement climatique et ESS
- Villes, territoires et ESS
- Financement du développement et ESS
- L'agenda de développement post-2015 : l'ESS comme moyen de mise en œuvre
- L'étude des cadres législatifs et des politiques publiques favorisant l'ESS

La synthèse des interventions est disponible en Annexe N°5.

La vidéo de l'évènement est disponible en anglais sur la WebTV des Nations Unies sur le lien suivant : <http://webtv.un.org/meetings-events/watch/first-meeting-of-the-international-leading-group-on-social-and-solidarity-economy/3801078860001>



## 2.2 Participation aux travaux de la TFSSE



La Task Force Inter-agences des Nations Unies sur l'Economie Sociale et Solidaire (TFSSE) a été créée en octobre 2013 à la suite de la conférence de l'Institut de Recherche des Nations Unies pour le Développement Social (UNRISD) intitulée «Potentiel et Limites de l'Economie Sociale et Solidaire» qui s'était tenue en mai 2013 à Genève. Elle vise à accroître la visibilité des débats sur l'économie sociale et solidaire (ESS) notamment au sein du système des Nations Unies. Les membres et observateurs de la Task Force se sont engagés à entreprendre des activités communes afin de :

- améliorer la reconnaissance du rôle des entreprises et des organisations de l'ESS dans le développement durable;
- promouvoir la connaissance de l'ESS et consolider les réseaux de l'ESS;
- soutenir la création d'un environnement institutionnel et politique favorable à l'ESS;
- assurer la coordination des efforts internationaux, et créer et renforcer les partenariats.

Depuis début 2014, Les Rencontres du Mont-Blanc (RMB) – Forum International des Dirigeants de l'Economie Sociale et Solidaire sont membre observateur de la TFSSE. A ce titre, l'association a contribué au document de position de la Task Force intitulé « L'économie sociale et solidaire et le défi du développement durable ». De même, des membres de l'équipe salariée et/ou du Conseil d'Administration ont participé aux réunions de la Task Force, à distance ou en se déplaçant à Genève.

## 2.3 Organisation et/ou participation à d'autres événements

### *3<sup>e</sup> Rencontre des Réseaux Africains de l'Economie Sociale et Solidaire, 24-25 avril*

Les 24 et 25 avril 2014 à Marrakech, au Maroc, s'est tenue la troisième Rencontre des Réseaux Africains de l'Economie Sociale et Solidaire (RAESS), réunissant plus d'une cinquantaine de représentants de réseaux africains provenant de près de 25 pays francophones et anglophones. Une quinzaine d'autres acteurs de l'ESS ont fait le déplacement d'Europe, d'Asie et du Canada.

L'événement avait pour thème principal: «**Sur quels Objectifs du Millénaire pour le Développement (OMD) post-2015 pourrions-nous compter pour assurer un développement inclusif pour notre continent?**». L'enjeu étant de définir des éléments de position à porter auprès des organisations internationales dans le cadre de l'agenda post-2015. Anaïs Amazit, chargée de communication, a été invitée à présenter, lors de la session d'ouverture, les activités de l'association ainsi que les conclusions de la 6<sup>e</sup> édition des RMB – Forum International des Dirigeants de l'Economie Sociale et Solidaire qui s'est tenue à Chamonix-Mont-Blanc du 9 au 11 novembre 2013.



### *OCDE : 10<sup>e</sup> conférence annuelle sur les partenariats et le développement local, 25 avril*

La dixième conférence annuelle sur les partenariats et le développement local de l'OCDE s'est tenue du 23 au 25 avril 2014 à Stockholm, en Suède. Elle a réuni 250 représentants de partenaires locaux, de



gouvernements, d'employés du secteur public, d'organisations de jeunesse, d'entrepreneurs sociaux, de dirigeants d'entreprises et d'universitaires. Les RMB y étaient représentées par Nicole Alix qui est intervenue sur la question de l'impact social : "Social impact as a driver or as a base for payment? The experts' and the public authorities' responsibilities".

### *XIII<sup>ème</sup> Convention Financière Coopérative Latino-américaine, du 3 au 6 septembre*

Durant 4 jours, la Confédération Latinoaméricaine des Coopératives de Banques et de Crédit (COLAC) a réuni à Cancun au Mexique 700 dirigeants et élus des coopératives financières de l'ensemble de l'Amérique du Sud. L'intervention de Jean-Philippe Poulnot, Vice-Président des RMB, a porté sur les stratégies de croissance et de développement des coopératives et de l'économie solidaire, en s'appuyant sur le cas des Rencontres du Mont-Blanc.



### *Sommet International des Coopératives, Québec, du 6 au 9 octobre*

Précédant ce sommet, une pré-journée fut co-organisée sur la transition écologique de l'économie et la solidarité internationale par la Chaire de recherche CRDQ ainsi que les RMB aux côtés d'autres organisations du Québec. La production de ce groupe de travail a été largement diffusée par le journal Le Devoir lors d'une entrevue avec Gérald Larose, Vice-Président des RMB.

### *Internationalisation du Mois de l'ESS, novembre*

L'Association Les Rencontres du Mont-Blanc (RMB) - Forum International des Dirigeants de l'ESS et le Conseil National français des Chambres Régionales de l'Economie Sociale et Solidaire (CNCRES) ont décidé de coopérer pour donner une dimension internationale au Mois de l'économie Sociale et Solidaire dès novembre 2014 afin de favoriser les échanges et les partages d'expériences entre les acteurs de l'ESS du monde entier.

Une page web recensant divers événements de promotion de l'ESS dans le monde a été créée sur le site des RMB, et une soirée de lancement du Mois a été organisée le 31 octobre 2014 à la mairie du 2<sup>ème</sup> arrondissement de Paris, sur le thème : « **Quels leviers politiques et économiques pour développer l'ESS en France et à travers le monde ?** », durant laquelle Mariyana Amova, Secrétaire du Comité scientifique des RMB est intervenue dans la table ronde afin de présenter l'étude comparative des lois ESS dans le monde réalisée par le Comité scientifique.

Par ailleurs, un numéro spécial dans le magazine Alternatives Economiques est paru, mettant en avant des entreprises de l'ESS du monde entier issues notamment du Cahier d'initiatives des RMB tel qu'Aq'ab'al (membre de l'association), Nuestras Huellas ou les Accorderies. Le dossier incluait également une interview conjointe avec Thierry Jeantet, Jean-Louis Cabrespines et Alain Coheur, respectivement présidents des RMB, du CNCRES et de Social Economy Europe.



### *Journées internationales de l'économie populaire et solidaire, du 10 au 12 novembre*

Le 10 novembre 2014, Thierry Jeantet, Président des RMB, est intervenu par vidéo à un événement organisé dans le cadre du Mois de l'Economie Populaire et Solidaire en Equateur portant sur « l'union internationale en vue de la reconnaissance de l'économie sociale solidaire dans le monde. »



#### *Conférence sur l'économie sociale, les 17 et 18 novembre*

A la présidence de l'Union Européenne, le gouvernement italien a organisé à Rome une conférence européenne sur le thème « Débloquer le potentiel de l'économie sociale pour favoriser la croissance de l'Union européenne », à laquelle plusieurs administrateurs des RMB y participaient.

#### *Forum Mondial de l'Economie Sociale, du 17 au 19 novembre*

Le correspondant géographique Asie des RMB, Hajime Imamura, a présenté les activités de l'association lors du Forum Mondial de l'Economie Sociale qui se tenait à Séoul du 17 au 19 novembre 2014.

#### *5<sup>ème</sup> Sommet Mondial de l'Entrepreneuriat, du 19 au 21 novembre*

Le Sommet Mondial de l'Entrepreneuriat 2014, co-organisé par le Royaume du Maroc et le gouvernement américain, a réuni des chefs d'État, des représentants gouvernementaux de haut niveau, plus de 3 000 entrepreneurs, des entrepreneurs internationaux, de jeunes entrepreneurs, ainsi que des dirigeants des petites et moyennes entreprises. Sarah Toumi, y a représenté l'association en tant que chargée de projets et entrepreneure sociale tunisienne.

#### *Séminaire ESS au Forum Mondial des Droits de l'Homme, 28 novembre*

Dans le cadre du Forum Mondial des Droits de l'Homme, le Réseau Marocain de l'Economie Sociale et Solidaire (REMESS) a invité Thierry Jeantet à participer au séminaire "Economie Sociale, Solidaire et Environnementale: tous les Droits et Obligations de l'Homme" le 28 novembre à Marrakech.

#### *CEPES Madrid – post-2015, 3 décembre*

A Madrid, le 3 décembre 2014, une journée sur "les entreprises d'économie sociale face à l'agenda post 2015 promu par les Nations Unies" a été organisée à l'initiative de la Confédération espagnole des entreprises de l'économie sociale (CEPES), en collaboration avec les Rencontres du Mont-Blanc. Thierry Jeantet est intervenu lors de la table ronde portant sur « Le débat international de l'Agenda Post 2015 dans les Organisations Internationales ».

#### *REolutions Marrakech, les 11 et 12 décembre*

Le 11 et 12 Décembre, le Commune Urbaine de Marrakech, le Fonds Mondial pour le Développement des Villes et CGLU-A (Cités et Gouvernements Locaux Unis d'Afrique) ont mobilisé les autorités africaines locales et régionales ainsi que leurs partenaires, sous le thème des financements des villes africaines: agenda, alliances des solutions. L'événement continental a réuni plus de 450 délégués et participants de plus de 40 pays, et 60 gouvernements locaux et réseaux de villes. Lors de la session de clôture/conclusion/prospective, Abdou Salam Fall, Président du Comité Scientifique des RMB, est intervenu sur l'ESS et le financement des villes africaines.



## 2.4 Développement de la Project Place



### *Contexte*

Ce réseau permanent s'est mis en place entre la tenue des sommets afin de développer les liens entre les participants, assurer le suivi, diffuser de nouveaux projets. L'association RMB en est le support opérationnel. L'un des atouts majeurs de l'association est de proposer aux dirigeants de l'ESS de se rencontrer pour construire ensemble des projets. La Project Place est donc une plateforme de projets qui réunit les projets nés des Rencontres du Mont-Blanc. Cette plateforme appelée Project Place doit être opérationnelle et permettre aux projets ayant émergé des rencontres de dirigeants de se développer durablement, ceci sans constituer un outil de financement des projets.

### *Actions mises en place*

En septembre 2014, Sarah Toumi a été recrutée à mi-temps en tant que chargée de projets pour assurer le développement de la Project Place. Elle a réalisé une étude comparative des plateformes collaboratives existantes à travers le monde pour soutenir les entrepreneurs sociaux et solidaires. Suite à cette étude, des demandes de devis ont permis de chiffrer la réalisation de la plateforme web pour un montant compris entre 15 000 et 100 000€ selon les prestataires.

Pour dynamiser la Project Place, elle a planifié une série d'ateliers Project Place pour 2015 (Forum Social Mondial, Forum Méditerranéen de la Jeunesse...) et a commencé à prospecter des bailleurs de fond.

## 2.5 Activités du groupe RMB avec les jeunes pour l'ESS

Pour rappel, en 2012 et suite à la 5<sup>ème</sup> édition des RMB 2011, un groupe RMB avec les jeunes pour l'ESS a vu le jour, visant à rassembler des jeunes (futurs) dirigeants du monde entier, lesquels seront les dirigeants de demain. Fin 2013, ce groupe est composé de 64 jeunes de 18 pays différents, représentant tous les continents. La coordination est assurée en binôme de manière tournant tous les 6 mois. Un groupe sur le réseau social des RMB a été créé et permet aux membres du groupe d'échanger des discussions, des documents, des articles...

En 2013, les RMB ont « mandaté » une délégation du groupe RMB avec les jeunes pour l'ESS pour représenter les RMB dans deux événements mondiaux, au Forum Social Mondial à Tunis, en Tunisie en Mars 2013, et à l'Académie de l'ESS organisée par le BIT à Agadir, au Maroc en avril 2013. Le Groupe RMB avec les Jeunes pour l'ESS s'est ainsi engagé sur deux actions phares. Ces actions ont été très bénéfiques à l'esprit de groupe et ont permis à certains des membres de se rencontrer et de travailler ensemble sur des actions communes.



En 2014, APES Togo, membre du groupe Avec les Jeunes pour l'ESS, avait organisé le FIES (Forum International de l'Economie Sociale), mais celui-ci a dû être reporté pour cause de virus Ebola. Un groupe Facebook a été créé «Jeunes Dirigeants de l'ESS/Young SSE Leaders/Jóvenes Dirigentes ESS, afin d'animer la communauté et de préparer le forum 2015 mais aussi de plus petits événements en dehors du forum.

## 2.6 Cahier d'initiatives

Le Cahier d'Initiatives des Rencontres du Mont-Blanc se veut être une illustration du caractère pluriel de l'économie sociale et solidaire. Il permet de découvrir un échantillon d'expériences concrètes qui œuvrent à donner vie et sens à la « différence » que représente l'économie sociale et solidaire dans nos sociétés.

Ce document est né en 2011 des travaux du Comité Scientifique des Rencontres du Mont-Blanc - Forum International des Dirigeants de l'Économie Sociale et Solidaire, dans le contexte de la préparation du Sommet de Rio+20. C'est en conformité avec ce contexte qu'une série de critères a été retenue pour sélectionner les initiatives compilées dans ce Cahier. Parmi les principaux critères retenus, mentionnons :

- Le lien avec le développement durable et la triple reddition de compte
- La capacité structurante de l'expérience
- La durée dans le temps
- L'ampleur, le nombre de personnes impliquées
- La représentation équilibrée selon les continents Nord-Sud
- La diversité de modèle d'affaires

Les initiatives présentées dans ce Cahier visent à illustrer le potentiel actuel et à venir de l'économie sociale et solidaire dans le contexte des enjeux internationaux auxquels nous devons toutes et tous répondre, positivement.

Les 2<sup>ème</sup> et 3<sup>ème</sup> éditions ont été réalisées par l'équipe des Rencontres du Mont-Blanc : Anaïs Amazit (chargée de communication), Anne-Marie Wioland-Sahabana (déléguée générale) et Sahar Chiboub, (membre du groupe RMB avec les jeunes pour l'ESS), avec l'aide pour les traductions anglaise et espagnole de Rocio Acosta et Hanan Boukhaima (membres du groupe RMB avec les jeunes pour l'ESS).

Pour rappel, la 1<sup>ère</sup> édition a été réalisée en 2011 par le Comité scientifique des Rencontres du Mont-Blanc : Louis Favreau (Université du Québec en Outaouais), Mario Hébert (Fondation), Gérard Boismenu (Université de Montréal), Jane Jenson (Université de Montréal) et Jacques Weber (CIRARD), avec la contribution d'Isabel Tremblay-Dion et de Marie-Claire Major, assistantes de recherche (Université de Montréal).

En 2014, Sarah Toumi a été recrutée à mi-temps pour poursuivre l'édition du Cahier d'Initiatives et éditer la 4<sup>e</sup> version. De 68 initiatives à la 3<sup>ème</sup> édition, le cahier compte désormais 150 initiatives en décembre 2014<sup>3</sup>.

<sup>3</sup> Voir Annexe 6 : 4<sup>ème</sup> édition du Cahier d'Initiatives



## 2.7 Communication et réseaux sociaux

### *Moyens et outils en interne*

Après un accroissement significatif de la communication sur les réseaux sociaux en 2013 notamment grâce à la 6<sup>ème</sup> édition du Forum des RMB, celle-ci a continué de se développer naturellement en 2014. Le compte Twitter a régulièrement été utilisé pour de la retranscription en direct lors d'événements (live-tweet).

Entre juin 2013 et juin 2014, le nombre d'abonnés sur Twitter a augmenté d'environ 60%, atteignant 1200 abonnés.

Sur Facebook, entre juillet 2013 et juillet 2014, le nombre de mentions « J'aime » sur Facebook a cru de 25%, atteignant 1200 mentions « J'aime ».

Le site Internet a continué d'être actualisé selon une charte éditoriale faisant plus place aux actualités internationales liées à l'ESS qu'aux actualités nationales, sauf significatives (tel que le vote de la loi ESS en France durant l'été 2014). Les différents événements auxquels les RMB ont participé ont également été systématiquement relayés, dans les trois langues du site Internet (français, anglais, espagnol).

### *Moyens et outils en externe*

Suite au travail de qualité réalisé en 2013 par l'agence en communication et relations presse Shadow (initialement via l'agence Publics), la collaboration avec les RMB s'est poursuivie en 2014 (contrat mensuel à partir de mai 2014) afin de maintenir le lien avec les journalistes sollicités précédemment pour le Forum 2013 et développer de nouveaux partenariats médias, particulièrement à l'étranger.

Extraits du bilan 2014 transmis par Shadow communication :

*→Globalement l'objectif d'avoir une communication régulière a été tenu avec la diffusion moyenne d'un communiqué de presse par mois. Toutefois, compte-tenu de la faiblesse du nombre de retombées médiatiques, nous nous interrogeons sur la pertinence des outils de communication en fonction des informations à diffuser auprès des médias.*

*→En effet, un distinguo est à faire entre la cible « réseau » et la cible « médiatique ». Les actualités propres au réseau ESS, dites institutionnelles, sont des informations auxquelles les journalistes sont réceptifs mais pour leur propre culture, et non pour in fine les relayer auprès de leurs lecteurs/auditeurs/télespectateurs. Les journalistes ont en effet besoin de faits, d'actions et d'histoires pour illustrer ce qu'est concrètement l'ESS, car ce modèle économique est finalement encore très peu connu du grand public.*

*→Shadow propose ainsi de mettre en place un nouveau format de document à travers 'un tour du monde des initiatives ESS', dans lesquels des projets du cahier d'initiatives seront mis en lumière. L'objectif étant d'avoir ce fil conducteur du 'tour du monde' et ainsi pouvoir donner plus de visibilité à l'ESS et la rendre concrète auprès des médias français et étrangers. L'idée étant également de valoriser les actions à l'international, tout en renforçant la posture de 'tête de réseau' des RMB.*



→D'autre part, suite à nos nombreux échanges avec les journalistes, ceux-ci attendent clairement des prises de paroles plus engageantes, plus innovantes et marquées par des positions fortes de la part des RMB. Ce sont ces engagements forts et moins «politiquement corrects» qui créeront davantage d'opportunités médiatiques pour les RMB. Le défi ici étant de rendre 'l'ESS plus populaire'. Ce changement postural est donc nécessaire pour attirer l'attention des médias.

*Liste des communiqués de presse envoyés en 2014 :*

TITRE	CONTEXTE	DATE
Side-event des Rencontres du Mont-Blanc aux Nations Unies à New-York le 4 février 2014	Première annonce de l'événement parallèle des RMB à New-York dans le cadre de la huitième session des Groupes de Travail Ouverts sur les Objectifs de Développement Durable	<b>21/01/14</b>
Programme du side-event sur l'économie sociale et solidaire au siège des Nations Unies à New-York le 4 février 2014	Annonce des intervenants	<b>28/01/14</b>
Salle comble pour l'événement parallèle des Rencontres du Mont-Blanc aux Nations Unies à New-York le 4 février 2014	Annonce post-événement	<b>07/02/14</b>
Elections Européennes : Et si l'avenir de l'Europe trouvait réponse dans l'ESS	Les RMB rappelle à la veille des élections européennes l'enjeu majeur que représente l'ESS pour l'avenir de l'Europe	<b>21/05/14</b>
Loi ESS : l'Europe et l'Amérique latine plus avancées sur les lois relatives à l'ESS	Au lendemain de l'adoption devant le Sénat du projet de loi relatif à l'ESS, les RMB mettent en lumière les avancées législatives d'autres pays dans ce domaine	<b>05/06/14</b>
Les dirigeants de l'ESS s'engagent et témoignent de l'importance d'une collaboration internationale	A quelques jours de l'AG des RMB, 4 de ses membres issus d'Amérique Centrale, d'Afrique et d'Europe, témoignent de l'intérêt de mutualiser les connaissances et les bonnes pratiques entre les entreprises des différents continents.	<b>30/06/14</b>
Scop ou empresas recuperadas : quand les salariés prennent la direction de leur entreprise	A l'occasion de la 4 <sup>ème</sup> édition de l'Académie sur l'ESS organisée par l'OIT au Brésil, les RMB mettent en lumière le statut de Scop, un modèle de gestion très répandu en Amérique latine et qui fait ses preuves.	<b>08/08/14</b>
1 <sup>ère</sup> réunion du Groupe Pilote international de l'ESS au siège de l'ONU le 22 septembre 2014	Une réunion pour réunir les Etats et les institutions engagées dans la promotion de l'ESS et se questionner sur son futur à l'international, à savoir : comment développer l'ESS dans le monde, notamment au niveau des législations et comment financer les entreprises de l'ESS?	<b>03/09/14</b>
La 1 <sup>ère</sup> réunion du Groupe Pilote international de l'ESS retransmise en direct sur la chaîne webTV de l'ONU le 22 septembre 2014	Cette réunion rassemble les Etats, les institutions internationales et les organisations engagés dans l'ESS et dans la promotion de ce modèle économique. Elle a pour objectif de bâtir son futur à l'international, à savoir : comment développer l'ESS dans le monde,	<b>22/09/14</b>





	notamment au niveau des législations et comment financer les entreprises de l'ESS ?	
En parallèle de l'AG de l'ONU, l'ESS franchit une nouvelle étape dans sa reconnaissance internationale	Le lancement du Groupe Pilote international de l'ESS qui a eu lieu le 22 septembre à l'ONU à New-York en parallèle à l'AG, est une reconnaissance forte de l'ESS par un nombre croissant d'États, des agences de l'ONU, de grandes organisations internationales comme celles réunissant les Villes et les organisations de l'ESS, et plus largement par les organisations de la société civile.	<b>30/09/14</b>
Ouverture du Mois de l'ESS 2014 : vers l'internationalisation	La 7 <sup>ème</sup> édition du Mois de l'ESS s'inscrit dans un contexte particulier (adoption de la 1 <sup>ère</sup> loi-cadre relative à l'ESS) et représente un temps fort pour promouvoir un nouveau modèle économique et social. Cette année, le CNCRESS et les 26 CRESS se sont associés aux RMB pour donner une dimension internationale à l'événement.	<b>22/10/14</b>
L'association des RMB aux 4 coins du monde pour l'internationalisation du Mois de l'ESS	Cette année, le Mois de l'ESS marque une première étape vers un Mois International de l'ESS en s'associant aux RMB qui se donne pour mission de favoriser la visibilité et la reconnaissance internationale de cette autre économie. Tout au long du mois de novembre, les RMB sont présentes aux 4 coins du monde pour valoriser et s'inspirer d'initiatives portées par l'ESS.	<b>14/11/14</b>



### III ORIENTATIONS 2015

#### 1 VISION

En 2015, l'association des Rencontres du Mont-Blanc entend poursuivre le renforcement de son **internationalisation** par l'implication de nouveaux acteurs au sein de son réseau et de ses instances, mais aussi par le tissage de nouvelles alliances / partenariats et par l'accroissement de sa légitimité en tant qu'acteur de plaidoyer auprès des institutions internationales et des Etats, et en tant qu'acteur favorisant la mise en relation des porteurs de projets d'ESS à l'échelle mondiale.

Afin de se donner petit à petit les moyens de son ambition de **changement d'échelle**, et afin d'assurer la bonne tenue de l'agenda qui a été décidé, le *Forum International des Dirigeants de l'Economie Sociale et Solidaire* continuera également de renforcer son équipe opérationnelle pour cette année 2015.

Un séminaire stratégique est prévu le 22 janvier 2015 dans l'objectif d'adopter une vision commune des orientations stratégiques des RMB sur un horizon 2020, son positionnement distinctif, ses ambitions, ses missions, et sur les objectifs de résultats associés avec les moyens à mettre en œuvre en réponse aux ambitions fixées (à court et moyen terme).

#### 2 PRINCIPALES ACTIVITES EN 2015

Les principales activités programmées pour l'année 2015 sont chronologiquement :

- ✓ Organisation d'un side-event au siège de l'ONU à New York à l'occasion de la
- ✓ Table ronde de dialogue à Bombay, en Inde (avril 2015)
- ✓ Réunion du Groupe Pilote International de l'ESS, à Addis Abeba en Ethiopie, à l'occasion de la Conférence Internationale de l'ONU sur le Financement du développement (juillet 2015)
- ✓ Réunion du Groupe Pilote International de l'ESS à haut niveau de représentation (chefs d'Etats), à New-York, à l'occasion de l'AG de l'ONU ou bien du Sommet Post-2015 (septembre 2015)
- ✓ 7ème édition des RMB à Chamonix - 10ème anniversaire de l'association, du 26 au 28 novembre 2015
- ✓ Volet international du Mois de l'ESS (à l'occasion des RMB 2015)



## 2.1 Comité scientifique

En 2015, le Comité scientifique a notamment pour mission la préparation de la **7ème édition des Rencontres du Mont-Blanc**. La mission confiée aux membres du Comité scientifique à cet égard est de coproduire la réflexion et des supports écrits destinés à alimenter la réflexion des participants lors de leur forum à Chamonix, afin de faciliter la formulation des questions clés et les positions communes liée au développement de l'ESS à l'international. Le comité a ainsi produit le texte de problématique de la 7ème édition<sup>4</sup>, destiné à ouvrir les débats. Le comité scientifique proposera également la structuration des sessions du forum et les modalités de leur animation. Les membres les plus impliqués cette année, constituant le noyau dur (Hajime Imamura, Luis Emilio Cuenca, Peter Utting, Sudha Reddy, Jean Fabre, Cheikh Gueye) se réuniront à Paris du 22 au 23 juin 2015 pour un séminaire d'une journée et demie, consacré à la préparation des RMB.

Afin d'améliorer la diffusion et la valorisation des contenus et travaux produits jusqu'ici et à produire par les RMB, la création d'un **blog sur la plateforme hypothèse.org** est envisagée en 2015. Le blog est un espace de communication à la frontière de plusieurs types de communication écrite et orale – conférence (communication orale), publication (correspondance écrite publique), conversation (correspondance écrite privée) qui devient publique. Un blog est donc particulièrement adapté à nos contenus qui peuvent avoir des formats et objets très divers, textes écrits, contenus vidéo, ou simplement des idées et des réflexions. Le blog, non-contraint par les standards éditoriaux d'une revue, mais pouvant remplir un rôle éditorial, peut accueillir des contenus scientifiques ou autres. La plateforme *hypothèse* est utilisée par la communauté académique, y compris internationale.

## 2.2 Appels à projets ERASMUS+

En dehors des dossiers de subventions « traditionnels », il est envisagé de répondre à 2 appels à projet européens « Erasmus+ ». Le premier porte sur les « partenariats stratégiques », le second sur le « renforcement des capacités de jeunes ».

Ces appels à projet, d'un montant maximum de 450 000€ chacun sur 3 ans, permettraient de dynamiser considérablement la Project Place, le Cahier des Initiatives et le Groupe des Jeunes, mais demande un investissement en ressources humaines et un engagement à moyen terme de l'association.

C'est Sarah Toumi, en collaboration avec le Délégué Général, qui est chargée de répondre à ces appels à projet pour le 2 septembre 2015. Il est essentiel d'identifier dans le réseau des RMB des partenaires sérieux (dans les pays de l'UE et de l'ACPALA).<sup>5</sup>



## 2.3 Cahier des Initiatives en ligne

La 4<sup>e</sup> édition Cahier des Initiatives contenant 150 initiatives sera imprimée et une version numérique verra le jour, recensant 1000 initiatives de l'ESS dans le monde.

## 2.4 L'Agora des Projets / Project Place

L'Agora des Projets / Project Place va ouvrir une plateforme en ligne : [www.projectplace.coop](http://www.projectplace.coop)

<sup>4</sup> Voir Annexe N°7 Document d'orientation des RMB 2015

<sup>5</sup> Voir Annexe N°8 Note Erasmus+



Sur ce site web seront recensées les actualités de la project place ; des portraits de dirigeants ; des appels à contribution ; et le calendrier des activités qui se dérouleront tout au long de l'année. Chaque membre pourra créer sa page profil et participer à des forums.

Compte tenu du budget inexistant pour le moment, la construction de la plateforme a été confiée à Sarah Toumi qui va réaliser un outil simple mais permettant de faciliter la communication.

La Project Place durant le Forum 2015 (en cours d'élaboration)<sup>6</sup> :

- Une journée d'accélération pour 20 entrepreneurs en pré-événement
- Des sessions de mentorat pair à pair durant le forum
- Des pitches pendant les ateliers du forum avec étude de cas par les participants
- 5 « hold-ups » (ateliers de créativité) pour les 5 lauréats du Prix du Jeune Entrepreneur ESS

### **2.5 Groupe des jeunes dirigeants de l'ESS**

Conformément aux recommandations présentées lors de la précédente Assemblée Générale par Bernardo Jativa, ancien stagiaire aux RMB en charge de la Project Place et du Cahier d'initiatives, un groupe Facebook des jeunes dirigeants de l'ESS est créé en 2015, afin de faciliter les échanges.

Par ailleurs, une rencontre aura lieu le 25 novembre 2015, en pré-événement du Forum 2015 à Chamonix. Cette rencontre permettra de fixer les bases de la création du réseau international des jeunes dirigeants de l'ESS, avec un plan d'action sur 1 an et des objectifs sur 3 ans.

Le Prix du Jeune Entrepreneur ESS permettra d'inaugurer la création du réseau officiel et de communiquer dessus afin d'attirer d'avantage de jeunes.

## **3 MOYENS HUMAINS ET FINANCIERS EN 2015**

### *Ressources humaines*

Afin de faire face à l'activité exceptionnelle de cette année 2015 avec l'organisation d'une édition des RMB qui se conjuguera pour la première fois avec la tenue de deux autres événements majeurs que sont les réunions du Groupe Pilote International, des changements au niveau de l'équipe opérationnelle sont à noter.

Le poste de Déléguée Générale était occupé depuis le 3 octobre 2012 par Anne-Marie Wioland-Sahabana, qui a quitté l'association à la suite de son congé maternité, durant lequel elle avait été remplacée par Hugo Nicolaus, qui lui succède au poste de Délégué Général depuis le 16 avril 2015 et jusqu'à fin décembre.

Anaïs Amazit, qui occupait le poste de chargée de communication depuis le 5 novembre 2012, devient Adjointe au Délégué Général le 1<sup>er</sup> avril, date à laquelle Sarah Toumi intègre l'équipe à plein temps en tant que Responsable Projets et Communication jusqu'à mi-septembre. La communication est donc en partie reprise par cette dernière, en binôme avec Anaïs Amazit.

Maryiana Amova assure le poste de Secrétaire du Comité scientifique jusqu'en 2017.

Enfin, Mélanie Luchtens rejoint l'association mi-mai en tant que Responsable Logistique Événementiel jusqu'à la fin de l'année pour assurer un renfort sur l'organisation des RMB 2015.

→ L'équipe opérationnelle est donc composée, à partir du 18 mai, de 4 personnes à temps plein et d'une personne à mi-temps (Voir Annexe N°10 : Organigramme équipe salariée).

<sup>6</sup> Voir Annexe N°9 Note Project Place



### *Elargissement des membres de l'association et autres ressources financières*

L'objectif de l'association est toujours d'augmenter sa capacité financière en ouvrant l'adhésion à un plus grand nombre d'entreprises de l'ESS, mais aussi, pour cette année de Forum à Chamonix, de trouver de nouveaux sponsors. Une campagne de recherche de fonds sera menée tout au long de cette année, en visant à la fois de nouvelles adhésions et de nouveaux sponsors.

La modification des statuts adoptée en 2012 ayant entraîné un nouveau mode de calcul des cotisations incite à repenser le modèle économique de l'association. Les ressources de l'association doivent désormais émaner de cotisations moins importantes en valeur mais plus nombreuses. De même, l'écart entre les cotisations des grandes et des petites entreprises de l'ESS, et l'écart entre les cotisations des entreprises du Nord et celles du Sud, devra se réduire progressivement.

Par ailleurs, de nouvelles pistes de financements publics doivent être explorées, en valorisant les actions de plaidoyer international menées via le Groupe Pilote et les actions menés en faveur de la jeunesse et des projets en faveur du développement.



---

## IV ANNEXES

Annexe N°1 : Compte-rendu et résolutions de l'AGO des RMB du 03 juillet 2014

Annexe N°2 : Liste des membres du comité scientifique

Annexe N°3 : Compilation des comptes-rendus des réunions du comité finances

Annexe N°4 : Compte-rendu réunion comité développement 10.09.14

Annexe N°5 : Synthèse des interventions 1<sup>ère</sup> réunion du Groupe Pilote International de l'ESS

Annexe N°6 : 4<sup>ème</sup> édition du Cahier d'Initiatives

Annexe N°7 : Document d'orientation des RMB 2015

Annexe N°8 : Note Erasmus+

Annexe N°9 : Note Project Place

Annexe N°10 : Organigramme équipe salariée RMB

