



# Rapport d'activités 2012 et d'orientation 2013 de l'association des Rencontres du Mont-Blanc- Forum International des Dirigeants de l'Economie Sociale et Solidaire

## SOMMAIRE

### I Les instances de l'association en 2012

- *Modifications des statuts et Assemblées Générales*
- *Les membres*
- *Le Conseil d'Administration*
- *Le Bureau*
- *Moyens matériels et humains de l'association et soutiens*

### II Activités de l'année 2012

- *L'envoi de la lettre aux Chefs d'Etat*
- *L'attribution du prix RMB 2012*
- *La participation au Sommet International des Coopératives*
- *L'organisation d'un side-event au siège de l'Organisation des Nations-Unies à New York*
- *L'organisation d'un side-event au Sommet de Rio +20 à Rio de Janeiro*
- *L'élaboration d'un recueil d'articles d'acteurs de l'ESS internationaux*

### III Orientations 2013

- *Vision*
- *Principales activités en 2013*
- *Moyens humains et financiers en 2013*

### IV Annexes



## I LES INSTANCES DE L'ASSOCIATION EN 2012

### 1.1 Modification des statuts et Assemblées Générales

L'Assemblée Générale Extraordinaire tenue le 5 juillet 2012 à Paris a adopté de nouveaux statuts, un nouveau règlement intérieur (voir les résolutions de l'AGE du 5 juillet 2012 en annexe N°1). Une déclaration en préfecture a été faite pour informer les modifications survenues d'objet, d'adresse du siège social et de statuts. Les nouveaux statuts et le règlement intérieur sont fournis en annexe N°2a et 2b.

Trois Assemblées Générales Ordinaires ont tenues le 5 juillet 2012 avant et après l'Assemblée Générale Extraordinaire. Les procès-verbaux des résolutions des AGO du 5 juillet 2012 sont fournis en annexe N°3a, 3b et 3c.

### 1.2 Les membres

En décembre 2012, l'association comprend treize membres (dont huit membres fondateurs).

Liste des membres de l'association des Rencontres du Mont-Blanc		
PERSONNE MORALE	PERSONNE PHYSIQUE REPRESENTANTE	PAYS
	Thierry Jeantet	France
Fondation Crédit Coopératif	Nicole Alix	France
Esfin/Ides	Hugues Sibille	France
Groupe Chèque Déjeuner	Jean-Philippe Poulnot	France
MAIF	Dominique Thys	France
AG2R	Patrick Peugeot	France
Caisse d'économie solidaire Desjardins	Gérald Larose	Québec
Développement Solidaire International	Claude Dorion	Québec
Fondation	Léopold Beaulieu	Québec
Macif	Alain Philippe	France
	Abdou Salam Fall	Sénégal
MATMUT	Arnaud Chneiweiss	France
PFAC Cameroun	Pauline Effa	Cameroun
Aqabal	Yasy Morales	Amérique centrale
IDEAC	Nicolas Cruz Tineo	République Dominicaine
AMIE	Fatima Mlatamou	Comores
KAFO JIGINEW	Alou Sidibé	Mali

### 1.3 Le Conseil d'Administration

#### Composition

Conformément aux statuts, le Conseil d'Administration est composé au minimum de 10 et au maximum de 30 personnes élues parmi les membres de l'association, sans que le nombre de personnes physiques ne puisse excéder la moitié de celui des personnes morales. La composition du CA doit refléter la diversité des membres de l'association (diversité de taille, zone géographique, structure juridique, activité).

Sont membres du Conseil d'Administration en 2012 :

- Thierry Jeantet, personne morale
- Fondation Crédit Coopératif représentée par Nicole Alix
- Esfin/Ides représenté par Hugues Sibille



- Groupe Chèque Déjeuner représenté par Jean-Philippe Poulnot
- Maif représentée par Dominique Thys
- AG2R La Mondiale représentée par Patrick Peugeot
- Caisse d'économie solidaire Desjardins représentée par Gérald Larose
- Développement Solidaire International représenté par Claude Dorion
- Fondation représenté par Léopold Beaulieu
- Macif représentée par Alain Philippe
- Abdou Salam Fall, personne morale
- Matmut représentée par Arnaud Chneiweiss

### Réunions

Le Conseil d'Administration s'est réuni dix fois au cours de l'année 2012.

Les réunions ont été tenues en visioconférence ou conférence téléphonique avec le Québec et le Sénégal afin de favoriser les échanges et les discussions en direct.

### 1.4 Le Bureau

Conformément aux statuts, le Bureau de l'association est composé d'un président, un ou deux vice-présidents, un secrétaire et un trésorier.

Liste des membres du Bureau de l'association des Rencontres du Mont-Blanc				
PERSONNE MORALE	PERSONNE PHYSIQUE	STATUT AU BUREAU	DATE DEBUT DE MANDAT	DATE FIN MANDAT
	Thierry Jeantet	Président	2012	2014
Fondation Crédit Coopératif	Nicole Alix	Secrétaire	2012	2014
Esfm/Ides	Hugues Sibille	Trésorier	2012	2014
Groupe Chèque Déjeuner	Jean-Philippe Poulnot	Vice-Président	2012	2014
MAIF	Dominique Thys	Vice-Président	2012	2014
Caisse d'économie solidaire Desjardins	Gérald Larose	Vice-Président	2012	2014
	Abdou Salam Fall	Membre chargé des affaires scientifiques	2012	2014

### 1.5 Moyens matériels et humains de l'association et soutiens

#### Equipe permanente

L'équipe permanente est composée de deux personnes, le poste de Délégué Général est occupé depuis le 3 octobre 2012 par Anne-Marie Wioland-Sahabana.

Un poste de chargée de communication a été créé et est occupé par Anaïs Amazit depuis le 5 novembre 2012.

#### Engagement bénévole des membres

Les membres du Conseil d'Administration, au premier rang desquels son Président, siègent et suivent les travaux bénévolement. Au-delà de leur participation aux réunions du Conseil d'Administration, ils sont amenés à s'impliquer tout au long de l'année dans la réalisation et l'évolution des activités en particulier sur l'organisation des éditions des Rencontres du Mont-Blanc.



## II ACTIVITES DE L'ANNEE 2012

Les principales activités de l'année 2012 ont été chronologiquement :

- L'envoi de la Lettre aux 193 Chefs d'Etat membres de l'Organisation des Nations-Unies pour leur faire part des 20 propositions de l'économie sociale et solidaire internationale à prendre en compte à la Conférence des Nations-Unies sur le Développement Durable (UNCSD) au Sommet de Rio +20
- L'attribution du Prix RMB 2012
- L'organisation d'un side-event au siège de l'Organisation des Nations-Unies à New York le 26 mars 2012
- L'organisation d'un side-event au Sommet de Rio +20 à Rio de Janeiro le 19 juin 2012
- La tenue d'un déjeuner-débat au Sommet International des Coopératives à Québec le 10 octobre 2012
- L'élaboration d'un recueil d'articles d'acteurs de l'ESS internationaux ayant abouti à la parution en ligne d'un ouvrage en deux langues (français et anglais) intitulé « L'ESS, une réponse aux enjeux internationaux » (à paraître en version papier en trois langues en 2013)
- La participation au Sommet International des Coopératives

### 2.1 L'envoi de la lettre aux Chefs d'Etat

La 5<sup>ème</sup> édition de l'Association des Rencontres du Mont-Blanc – Forum International des Dirigeants de l'Economie Sociale et Solidaire (RMB-FIDESS), organisée en Novembre 2011 à Chamonix, a porté sur la place à donner à l'ESS au Sommet de Rio+20. Ce 5<sup>ème</sup> Sommet de la Terre, organisé à Rio de Janeiro au Brésil du 20 au 22 juin, s'est inscrit dans le programme de la Conférence des Nations-Unies sur le Développement Durable (UNCSD).

Les RMB-FIDESS ont donc débuté cette démarche de participation au Sommet premièrement avec l'adoption d'un document contenant 20 propositions regroupées en 5 chantiers par les 240 participants des RMB 2011, venant de 40 pays différents. Ces 20 propositions visent à promouvoir l'ESS dans le monde et à permettre sa reconnaissance par les hauts dirigeants du monde. Intitulé « Lettre aux Chefs d'Etat », il a été envoyé aux 193 Chefs d'Etat membres de l'ONU à partir du mois de février 2011. Le but était d'informer les Chefs d'Etat (seuls appelés à voter les résolutions du texte final de la Conférence) de la participation des RMB-FIDESS au Sommet de Rio+20 et de les sensibiliser sur la nécessité de reconnaissance de l'ESS, en passant par l'adoption d'une résolution en faveur de l'ESS dans le texte final de la Conférence

### 2.2 L'attribution du Prix RMB 2012

Le Prix RMB 2012 a officiellement été lancé lors de la 5<sup>ème</sup> édition des RMB 2011 et a récompensé deux lauréats pour leur initiative en faveur du développement durable et cohérente avec les principes de l'ESS. A l'issue de la sélection des deux lauréats, le jury a donc décidé d'attribuer le Prix RMB 2012 au Projet de Renforcement des Activités Génératrices de Revenus (AGR) de l'Union Nationale de Femmes Coopératrices du Sénégal (UNFCS) et au Projet Franco-Quebecois Le Mur Mitoyen.

Depuis août 2009, l'UNFCS et ses coopératives membres (Unions Régionales) se sont orientées vers la production et la commercialisation de produits fabriqués par les unions régionales. L'objectif est de renforcer les capacités organisationnelles et l'autonomie financière du réseau qui rassemble plus de 15 000 femmes réunis en 424 groupements.

Le Mur Mitoyen est un service de calendriers d'événements, collaboratifs et en réseau, permettant de développer et d'exploiter cette ressource commune. Après une première phase de déploiement au Québec, deux entreprises sociales s'associent maintenant dans un joint-venture pour développer l'offre de service en France.



### 2.3 L'organisation d'un side-event au siège de l'Organisation des Nations-Unies à New York

Le 26 Mars 2012, les RMB-FIDESS ont organisé une première présentation au cours d'une réunion dite « side-event » au siège des Nations-Unies à New York durant la troisième réunion intercession préparatoire au Sommet. L'étape à New York a porté sur la révision du projet de résolutions de la Conférence appelé « draft zéro ». En présentant ses 20 propositions et une résolution de l'ESS à l'ONU, l'enjeu pour les RMB était idéalement d'obtenir l'insertion de la résolution en faveur de l'ESS dans le document final de la Conférence, et aussi de travailler dans le sens d'une reconnaissance de la nécessité de créer un groupe de représentation de l'ESS (dit Major Group) à l'ONU.

### 2.4 L'organisation d'un side-event au Sommet de Rio +20 à Rio de Janeiro

L'enjeu pour les RMB-FIDESS au Sommet de Rio+20 était de permettre la reconnaissance de l'ESS tant par les acteurs de la société civile eux-mêmes que par les représentants d'Etats et d'Organisations Internationales. Cela est passé par la tenue d'un side-event et une communication intense autour de l'évènement, par la proposition d'une résolution en faveur de l'Economie Sociale et Solidaire et enfin par la démonstration de la nécessité de créer un groupe de représentation de l'ESS à l'ONU.

Plus de cent personnes ont assisté au side-event organisé le mardi 19 juin 2012 de 17 heures 30 à 19 heures. Parmi elles des personnes invitées préalablement par les RMB-FIDESS et des personnes présentes au Sommet de Rio+20 intéressées par l'intitulé du side-event et son sujet.

Trois personnalités politiques se sont exprimées, engageant leur pays dans le soutien de la démarche des RMB-FIDESS et plus largement en faveur de l'ESS, à savoir le Monsieur Benoit Hamon, Ministre français délégué à l'ESS, monsieur Paul Singer, Secrétaire National brésilien de l'ESS (SENAES) et Madame Dania Queriollo, conseillère du Ministre équatorien de la planification et du développement.

### 2.5 L'élaboration d'un recueil d'articles d'acteurs de l'ESS internationaux

Intitulé *L'ESS, une réponse aux enjeux internationaux*, l'ouvrage des Rencontres du Mont-Blanc - Forum International des Dirigeants de l'Economie Sociale et Solidaire, a été présenté mardi 9 octobre 2012 au Sommet International des Coopératives organisé à Québec. Ce recueil réunit les articles d'acteurs de l'économie sociale et solidaire de plusieurs continents. La diversité des auteurs de cet ouvrage, de leurs milieux professionnels, de leurs pays d'appartenance et de leurs angles d'observations -tantôt économiques, sociaux ou encore écologiques-, au-delà d'un intérêt intellectuel, y ont incarné la diversité de l'ESS, qui constitue en partie sa force.

L'ouvrage des RMB sera édité en mars 2013 en trois langues (français, anglais, espagnol), sur papier et en version électronique et en vente dans les librairies et sur les sites de librairies Internet (Amazon, google Books...), et référencé dans des librairies du monde entier.

Cet ouvrage est le premier d'une collection "Économie Sociale et Solidaire Monde" qui fera appel à des auteurs de tous les continents.

### 2.6 La participation au Sommet International des Coopératives

Le Sommet International des Coopératives a eu lieu du 8 au 11 Octobre 2012 à Québec, Canada. Les Rencontres du Mont-Blanc - Forum International des Dirigeants de l'Economie Sociale et Solidaire étaient présentes et y ont animé un déjeuner-débat le jeudi 11 octobre 2012.

Le thème du déjeuner-débat des RMB :

Coopératives, mutuelles, associations, fondations, charities, selbsthilfeorganization, et d'autres formes d'entreprises cousines constituent l'économie sociale et solidaire dans le monde. Elles répondent à des principes communs innovants et forts: la liberté d'adhésion, la gestion démocratique, la répartition équitable des excédents, la propriété à la fois privée et collective, la solidarité.



Face à la crise structurelle que connaît le système économique traditionnel en quoi permettent-elles -de façon concrète, opérationnelle- d'aller vers un "développement soutenable" qui réponde à 3 objectifs majeurs : le bien-être et l'intégration sociale, le respect et le redéploiement des environnements, la transparence et la démocratisation de la gouvernance ?

C'est à quoi a répondu le Professeur Ignacy Sachs, père du concept d'éco-développement, au cours du déjeuner/table ronde animé par Thierry Jeantet, Président des Rencontres du Mont-Blanc - Forum International des Dirigeants de l'Economie Sociale et Solidaire (par ailleurs Directeur Général d'Euresa GEIE et Holding, groupement européen de 14 mutuelles et coopératives d'assurance) et le Professeur Gérald Larose, administrateur des RMB (et Président de la Caisse d'Economie Solidaire du Québec/Groupe Desjardins).

---

### III ORIENTATIONS 2013

#### 1 Vision

En 2013, l'association des Rencontres du Mont-Blanc poursuit le renforcement de son **internationalisation** décidé en 2011 et mis en œuvre en 2012. De plus l'association entend asseoir sa légitimité auprès des acteurs de l'ESS dans le monde et auprès des organisations internationales et des Chefs d'Etat. La redynamisation de sa dimension opérationnelle est également au cœur de ses préoccupations. Enfin, le « **changement d'échelle** » demeure un leitmotiv grâce à des efforts importants en communication, notamment une présence grandissante sur les réseaux sociaux.

#### 2 Principales activités en 2013

Les principales activités programmées pour l'année 2013 sont chronologiquement :

- Publication de l'ouvrage collectif *L'ESS, une réponse aux enjeux internationaux* en trois langues
- Labellisation d'événements (RAESS, 2<sup>ème</sup> Carrefour International de la Mutualité, Med'ESS...)
- Campagne d'adhésions à l'association
- 6<sup>ème</sup> édition des RMB 2013
- Redynamisation de la plate-forme RMB de projets Project Place
- Le Cahier des Initiatives

##### 2.1 Sortie de l'ouvrage en version papier et en trois langues (français, anglais, espagnol)

La publication de l'ouvrage *L'ESS, une réponse aux enjeux internationaux* est prévue en mars 2013. Cet ouvrage est le premier de la collection "Économie Sociale et Solidaire Monde" créée et développée par les Rencontres du Mont-Blanc – Forum International des Dirigeants de l'Economie Sociale et Solidaire. Cette collection fait appel, pour toutes ses publications, à des auteurs de tous les continents. Chercheurs, praticiens, dirigeants de tous pays font part dans ces ouvrages de leur vision, de leurs expériences et de leurs espoirs.

Un partenariat a été établi avec les Editions le Manuscrit. L'ouvrage sera référencé dans les librairies de France et de pays étrangers. A la vente papier s'ajoute la vente de versions numériques avec un référencement dans les grandes librairies numériques (Google Books, Amazon...), et une mise en vente sur les sites respectifs de l'éditeur et des Rencontres du Mont-Blanc.

##### 2.2 Labellisation d'évènement (RAESS, Carrefour International de la mutualité, Med'ESS...)

Des organisations d'économie sociale et solidaire peuvent demander aux RMB d'apposer leur label sur leur évènement. La demande de labellisation d'événements est soumise au Conseil d'Administration des Rencontres du Mont-Blanc lequel décide de labelliser l'évènement pour lequel l'association a été sollicitée.

Rapport d'activités 2012 et d'orientations 2013

Association Les Rencontres du Mont-Blanc – Forum International des Dirigeants de l'Economie Sociale et Solidaire

[www.rencontres-montblanc.coop](http://www.rencontres-montblanc.coop)



## 2.3 Campagne d'adhésion

Depuis la modification des statuts adoptée le 5 juillet 2012, le renforcement de l'internationalisation est en marche. Il s'agira en 2013 d'augmenter le nombre de membres de tous les continents en menant une campagne d'adhésion. La création du Comité de Développement et relations avec les Organisations Internationales le 5 novembre 2013 est l'un des outils sur lequel reposera cette campagne d'adhésion.

## 2.4 La 6<sup>ème</sup> édition des Rencontres du Mont-Blanc (9 - 11 novembre 2013)

Le Conseil d'Administration du 5 novembre 2012 a décidé la tenue de la 6<sup>ème</sup> édition des Rencontres du Mont-Blanc à Chamonix, en France, en novembre 2013. Le choix du thème a été débattu en séance et a abouti à la formulation suivante : **Changer le cap de la mondialisation avec l'économie sociale et solidaire ! Vers les Objectifs du Millénaire pour le développement post 2015.**

### Contexte et choix du thème

Le thème de la 6<sup>ème</sup> édition des RMB: « **Changer le cap de la mondialisation avec l'économie sociale et solidaire ! Vers les Objectifs du Millénaire pour le développement post 2015** » est développé dans le document en annexe N°4 le document intitulé « Thème de la 6<sup>ème</sup> édition des Rencontres du Mont-Blanc ».

La réflexion autour des « OMD post 2015 » a pris racine à l'occasion de la participation des RMB au Sommet de la terre Rio+20 à Rio de Janeiro, notamment au contact de Chantal Line Carpentier et de Brice Lalonde au side-event des RMB. Puis, lors de l'AG du 5 juillet 2012, des administrateurs ont évoqué le prochain cap que représente 2015 sur la scène internationale.

Ce choix permet d'asseoir la légitimité des RMB à s'insérer dans un cadre de négociations globales : de nombreuses institutions ont mobilisé des équipes dédiées sur le sujet de l'agenda post-2015 notamment : en France : le Ministère des Affaires Etrangères, le Ministère en charge de l'Economie Sociale et Solidaire, le Ministère en charge de la Coopération, l'Elysées ; les organisations internationale dont l'ONU, le PNUD, le PNUE, le BIT, la FAO...

### Le Comité Scientifique

La modification des statuts du 5 juillet 2012 prévoit la création de Comités, notamment d'un Comité Scientifique (CS) (voir en annexe N°5 la fiche descriptive du Comité Scientifique). Le Conseil d'Administration du 5 novembre 2012 a décidé la nomination du Professeur Abdou Salam Fall comme Président du Comité Scientifique des RMB. Le Professeur Fall est administrateur et membre du Bureau des Rencontres du Mont-Blanc, chercheur et directeur du Laboratoire de Recherche sur les Transformations Economiques et Sociales (LARTES) de l'Université de Cheikh Anta Diop de Dakar au Sénégal,

La mission confiée aux membres du Comité Scientifique est de produire un ou des documents de recherche (articles, pré-rapports, rapports, essais...) destinés à :

- Alimenter la réflexion des participants aux Rencontres du Mont-Blanc lors de leur forum, pour disposer de supports indispensables à leur brainstorming et à leurs prises de positions communes
- Proposer une structuration des journées en plénières, ateliers...
- Formuler, exposer les idées et positions des membres de l'association des Rencontres du Mont-Blanc
- Rédiger des documents à diffuser à la presse et aux interlocuteurs internationaux de l'association

Différents profils seront contactés pour faire partie de ce Comité Scientifique, chercheurs, universitaires, économistes, sociologues, praticiens... Le CS doit refléter la représentativité internationale par la réunion de



membres de tous les continents, est recherchée également la complémentarité des problématiques et sujets qu'ils traiteront.

### *Les participants*

400 participants sont attendus en 2013 pour la 6<sup>ème</sup> édition des RMB, alors qu'ils étaient 250 en 2011. Grandes et petites structures d'économie sociale et solidaire du monde entier sont attendues. L'accent sera mis sur la représentativité de certaines régions du monde, en particulier l'Asie et l'Afrique Sub-saharienne. Le forum devra rassembler les dirigeants de l'ESS, à privilégier par rapport aux « personnes physiques », têtes et membres de réseaux, étudiants...

La voix des jeunes, futurs dirigeants des entreprises de l'économie sociale et solidaire, et la redynamisation de la Project Place, seront également les leitmotivs du Forum en 2013.

### *Les intervenants*

Seront invités à intervenir des personnalités et dirigeants politiques, des représentants d'organisations Internationales, de collectivités locales, de gouvernements de tous pays et de tous les continents, mais aussi les membres du CS, des porteurs de projets et des praticiens que sont les dirigeants d'entreprises de l'ESS eux-mêmes.

### *Partenaires pour les RMB 2013*

Des soutiens financiers extérieurs sont à rechercher par le montage de partenariats avec des entreprises et des organisations diverses

Il sera également fait appel au soutien logistique des membres (édition des documents, appuis en communication...).

## **2.5 La redynamisation de la plate-forme de projets RMB, la Project Place**

Les RMB constituent un espace de rencontres, de discussions et de co-construction de projets pour les dirigeants d'entreprises de l'économie sociale et solidaire de tous les continents. Toutes les familles d'entreprises et des secteurs d'activité variés y sont représentés.

Un réseau permanent s'est mis en place entre la tenue des sommets afin de développer les liens entre les participants, assurer le suivi, diffuser de nouveaux projets. L'association RMB, organisation indépendante créée en 2005, est le support opérationnel de ce réseau de dirigeants. Elle réunit les fondateurs et s'élargit progressivement avec de nouveaux membres de différents pays.

L'un des atouts majeurs de l'association est de proposer aux dirigeants de l'ESS de se rencontrer pour construire ensemble des projets. La Project Place est donc une plateforme de projets qui réunit les projets nés des Rencontres du Mont-Blanc. Cette plateforme appelée Project Place se veut être opérationnelle et permettre aux projets ayant émergé des rencontres de dirigeants de se développer durablement. La Project Place n'est pas un outil de financement des projets.

Fin 2012, une étude a été confiée à un jeune consultant diplômé de Master des organisations de l'économie sociale et solidaire afin de redynamiser cette Project Place (voir en annexe N°6 Les Termes De Référence de la Mission sur la Project Place). Les résultats attendus de cette étude visent à faire en sorte que la Project Place :

- constitue une réelle plate-forme de projets où les dirigeants de l'ESS du monde entier co-construisent des projets
- facilite les échanges et la communication entre les dirigeants de l'ESS du monde entier
- permette la mise en réseau des dirigeants de l'ESS du monde entier.





## 2.6 Le cahier des initiatives

### *L'appel à Initiatives*

Le Cahier d'Initiatives édité par les Rencontres du Mont-Blanc pour la première fois en 2011 a pour objectif de montrer les réponses de l'économie sociale et solidaire aux besoins des populations de tous les continents. Il est composé de projets et d'expériences d'entreprises sociales et solidaires du monde entier.

En 2013 sera édité la troisième édition du Cahier d'Initiatives. La première, parue en 2011, présentait une quarantaine d'initiatives, diffusées auprès de dirigeants d'économie sociale et solidaire du monde. Celle-ci fut enrichie et actualisée en 2012 dans une deuxième version qui compte 50 initiatives. Pour enrichir la Cahier et éditer cette troisième version, un appel à initiatives sera lancé en 2013.

## 3 Moyens humains et financiers 2013

### *Ressources humaines*

Aux deux postes de permanents de l'association existant, tel qu'évoqué en 2.5, une étude ponctuelle a été confiée à un jeune diplômé d'un Master 2 professionnel en Management des organisations de l'ESS afin de mener une étude sur la redynamisation de la Project Place à produire en 2013.

Il serait également souhaitable de bénéficier d'un détachement partiel d'un/une salarié-e de l'un des membres de l'association pour prendre en charge la gestion des inscriptions de la 6<sup>ème</sup> édition.

### *Elargissement des membres de l'association*

Comme évoqué en 2.3, la modification des statuts adoptée en 2012 ayant entraîné un nouveau mode de calcul des cotisations incite à repenser le modèle économique de l'association. Les ressources de l'association doivent désormais émane de cotisations moins importantes en valeur mais plus nombreuses. De même, l'écart entre les cotisations des grandes et des petites entreprises de l'ESS, et l'écart entre els cotisations des entreprises du Nord et celles du Sud, devra se réduire progressivement.

Par conséquent, l'objectif de l'association est d'augmenter sa capacité financière en ouvrant l'adhésion à un plus grand nombre d'entreprises de l'ESS. La création d'un Comité chargé du Développement et des relations avec les Organisations Internationales sera chargé en 2013 de mener une campagne d'adhésions visant à faire adhérer de petites et grandes entreprises de l'ESS de tous les continents.

---

## IV ANNEXES

Annexe N°1 : Résolutions de l'AGE du 5 juillet 2012

Annexe N°2a : Statuts modifiés adoptés le 5 juillet 2012

Annexe N°2b : Règlement Intérieur adopté le 5 juillet 2012

Annexe N°3a : Procès-verbal des résolutions de la 1<sup>ère</sup> AGO du 5 juillet 2012

Annexe N°3b : Procès-verbal des résolutions de la 2<sup>ème</sup> AGO du 5 juillet 2012

Annexe N°3c : Procès-verbal des résolutions de la 3<sup>ème</sup> AGO du 5 juillet 2012

Annexe N°4 : Thème de la 6<sup>ème</sup> édition des Rencontres du Mont-Blanc

Annexe N°5 : Fiche du Comité Scientifique

Annexe N°6 : Termes De Référence de la Mission sur la Project Place

