

2025

RAPPORT D'ACTIVITÉS



03

ÉDITO

du président, Alain Coheur

04

LES MEMBRES

d'ESS forum international

05

L'ÉQUIPE PERMANENTE

au service de la promotion
de l'ess à l'international

06

LES ÉVÈNEMENTS CLÉS DE 2025

08

RASSEMBLER LES ACTEURS DE L'ESS

- Le Retour des Rencontres du Mont Blanc
- Rassembler en Afrique
- Rassembler dans les Amériques
- Rassembler au GSEF de Bordeaux

14

INFLUENCER

- Influencer auprès de l'UNTFSSSE
- Influencer l'OIT et les autres institutions des Nations Unies
- Influencer les Gouvernements
- Influencer les autres réseaux de l'ESS et de la société civile

20

CO-CONSTRUIRE

- Co-construire avec les réseaux de recherche



ÉDITO



Chers adhérents d'ESS Forum International,

L'année 2025 a signé le retour des Rencontres du Mont Blanc sur une base annuelle et un retour à son ADN originel : face à un contexte de guerre et l'avènement d'un monde « transactionnel », il est essentiel d'avoir un rendez-vous qui mette en avant la diplomatie de l'ESS.

En effet, malgré deux résolutions, des États amis engagés en faveur de l'économie sociale et solidaire (Espagne, Brésil et Colombie), les voyants ne sont pas au vert pour l'ESS à l'international : institutions internationales victimes de coupures budgétaires (ce qui constitue une menace pour l'UNTFSSSE), extrême droite ou conservateurs qui détricotent les acquis législatifs et budgétaires de l'ESS, États jadis amis de l'économie sociale de plus en plus en retrait. De par son caractère foncièrement démocratique et inclusif, l'économie sociale et solidaire est toujours la première visée par les politiques réactionnaires.

C'est pourquoi je remercie l'ensemble de nos adhérents et partenaires, fondateurs ou nouveaux d'être à nos côtés pour un combat : celui de la diplomatie de l'ESS. Promouvoir une économie de la paix, des droits humains et de la transition juste n'est pas une chose aisée en ces temps de brutalisation du monde, elle est pourtant essentielle.

Elle est essentielle pour le développement harmonieux des territoires, elle est essentielle pour une meilleure résilience de la chaîne de valeur, elle est essentielle pour des politiques de santé adaptées au changement climatique, elle est essentielle pour la souveraineté et l'autonomie de pans entiers de l'économie à l'ère des prédateurs.

Je vous invite donc à découvrir nos activités et initiatives de 2025 : de Genève à Marrakech, de Dakar à Santa Cruz de la Sierra, en passant par la « parenthèse enchantée » du GSEF de Bordeaux, l'économie sociale et solidaire constitue l'un des piliers de la résistance et de renouveau face à la fuite en avant d'un capitalisme casino et extractif qui ne souhaite pas regarder en face sa propre finitude.

Alain Coheur

Président d'ESS Forum International



LES MEMBRES D'ESS FORUM INTERNATIONAL



MUTUELLES DE SANTÉ



MUTUELLES ET COOPÉRATIVES D'ASSURANCE



ASSOCIATIONS ET RÉSEAUX D'ACTEURS DE L'ESS



COOPÉRATIVES ET MUTUELLES FINANCIÈRES



COOPÉRATIVES OFFRANT DIVERS SERVICES



COOPÉRATIVES ET ENTREPRISES SOCIALES DE CONSEIL AUX ACTEURS DE L'ESS



MEMBRES INDIVIDUELS

Thierry Jeantet, Yasy Morales, Michel Catinat



PARTENAIRES SCIENTIFIQUES

CIRIEC



L'ÉQUIPE PERMANENTE AU SERVICE DE LA PROMOTION DE L'ESS

*ESS Forum International dispose
pour son développement
d'une équipe permanente au service
de ses adhérents et du rayonnement
de l'ESS à l'international.*



Marion BOUCHERAT
Responsable
administrative
et financière



Marion POUZOLET
Responsable recherche
et plaidoyer



Anthony RATIER
Directeur



RÉCAPITULATIF CHRONOLOGIQUE 2025

*Dans cette frise chronologique,
découvrez les principales dates clés et événements
pour l'association a participé en 2025*

16 JANVIER

**11^e Rencontres
du Mont-Blanc**
« L'ESS et le rôle de la
finance et du pluralisme
économique
au service des ODD
et du développement
social »
Genève (Suisse)

16 MAI

**Atelier-Sommet
de la Mesure
de l'impact**
« La mesure de
l'impact au service
du plaidoyer : retours
d'expériences
d'entrepreneurs »
Paris (France)

28-30 MAI

**Forum International
ASETT**
Donostia (Espagne)

17-18 JUIN

**5^e Assises
Nationales
de l'ESS
du Royaume
du Maroc**
Ben Guerir
(Maroc)

8 JUILLET

**20^e Assemblée
générale d'ESS
Forum international**
Gennevilliers
(France)

27-29 OCTOBRE

**10^e Conférence interna-
tionale de Recherche
du CIRIEC**
« Le rôle de l'Économie
Sociale et Solidaire
dans la transition
socio-écologique »
Bordeaux (France)

4-5 DÉCEMBRE

**5^e Symposium
technique
de l'UNTFSS**
Murcia (Espagne)
et en ligne

25 AVRIL

**Atelier-Sommet
Change Now**
« ESS : nouvelles
collaborations,
nouvelles solutions »
Paris (France)

26-28 MAI

**24^e Rencontres du
RIUESS**
« L'ESS au travail !
Enquêter sur les
pratiques de résistance,
de transformation
et d'émancipation »
Lyon (France)

12 JUIN

**Sommet
de la Coalition
Mondiale pour
la Justice sociale**
Genève (Suisse)

30 JUIN-3 JUILLET

**Sommet pour
le Financement
du développement
(FfD4)**
Séville (Espagne)

8-12 SEPTEMBRE

**1^{er} séminaire du Réseau
Ibero-Américain pour
la Promotion
de l'Économie Sociale
et Solidaire (RIFESS)**
« Les politiques
mondiales au
développement local »
Santa Cruz de la Sierra
(Bolivie)

20-31 OCTOBRE

**La 7^e édition du
Forum Mondial de
l'Économie Sociale
et Solidaire du GSEF**
« L'ESS, une condition
pour la transition juste
vers des territoires
résilients et le
bien-être de leurs
habitants »
Bordeaux (France)

11 DÉCEMBRE

**Coopday-Clôture
de l'année
internationale
des coopératives**
Dakar (Sénégal)



RASSEMBLER LES ACTEURS DE L'ESS

Le retour des Rencontres du Mont-Blanc

L'année 2025 a marqué le retour des Rencontres du Mont-Blanc dans l'écrin des Alpes, à Genève en Suisse, autour de l'ADN originel de l'évènement, c'est-à-dire un lieu d'échanges et de partage entre les entreprises de l'ESS, les institutions internationales et la société civile pour répondre aux grands défis actuels.

2025 constituait également une belle année pour le retour pour les Rencontres avec l'Année internationale des coopératives des Nations Unies.

Cette édition des RMB de 2025 était consacrée au financement de l'ESS avec notamment en vue la 4^e Conférence internationale sur le financement du développement (FfD4) de Séville (Espagne) de juillet 2025.

En effet, l'économie sociale et solidaire permet d'atteindre près de 70 cibles des ODD, et est l'une des solutions pour accélérer la transition vers l'Agenda 2030. Or, l'ESS souffre d'un manque chronique de financement à travers le monde. L'objectif des RMB 2025 était donc de briser les silos afin d'avoir une discussion sur le financement de l'ESS à travers différents canaux, les banques coopératives, les banques de développement et la finance durable. Ces 11^e Rencontres du Mont Blanc se sont ainsi déroulées au siège de l'OIT sur le thème « L'ESS face au rôle de la finance et du pluralisme économique, soutenir les ODD et le développement social ».



Fort du développement de la diplomatie de l'ESS, les RMB 2025 ont été introduites par le Président d'ESS Forum International, Alain Coheur, le directeur général de l'OIT Gilbert F.Houngbo, la directrice de l'Unité COOP de l'OIT et présidente de l'UNTFSS Simel Esim, ainsi que l'ancien Commissaire européen aux affaires sociales, Nicolas Schmit.

Cette journée de débats s'est par la suite articulée autour de 2 ateliers autour de « La pertinence des circuits de financement pour le développement de l'ESS » avec notamment des adhérents comme la Caisse Desjardins, le Crédit Coopératif et P&V Group. Le deuxième atelier s'est concentré sur le thème « Les entreprises de l'économie sociale et classiques peuvent-elles partager les mêmes concepts pour assurer leur développement ? » où un dialogue international entre entreprises capitalistes conventionnelles comme Orange et entreprises de l'ESS s'est noué autour du concept de la Responsabilité sociétale des entreprises (RSE).

La journée s'est terminée par la présentation de recommandations issues de ces RMB en vue des grands événements institutionnels de 2025.



Avec l'ambition de devenir le **SSE World Diplomacy Forum**, 2025 marque le début d'un nouveau cycle pour les Rencontres du Mont-Blanc qui se tiendront tous les ans à Genève.

Rassembler en Afrique

Le continent africain constitue un continent phare pour le développement de l'économie sociale et solidaire avec la stratégie décennale de l'Union Africaine (2023-2032).

Sous l'impulsion de son conseil d'administration, de son président et de sa vice-présidente Pauline Effa, ESS Forum International a multiplié les interventions et ateliers pour l'espace africain.

Ainsi, la journée Coop-DAY réalisée avec l'entreprise Sonatel (Groupe Orange) à Dakar le 11 décembre 2025 en clôture de l'année internationale des coopératives sous le haut patronage du Ministre de la Microfinance et de l'ESS du Sénégal a permis de mieux appréhender les relations entre RSE, achats inclusifs, inclusion financière et ESS.

L'année 2025 a également été l'occasion d'accompagner les nouvelles dynamiques et initiatives autour de l'économie sociale et solidaire comme le Caf'ESS en République démocratique du Congo le 10 septembre 2025.

Enfin ESS Forum international a eu l'immense honneur de participer aux 5e Assises de l'économie sociale et solidaire du Maroc à Benguerir les 17 et 18 juin 2025 afin de réaliser une masterclass sur l'ESS à l'international.



Rassembler dans les Amériques

Le continent américain constitue une zone de contrastes pour l'ESS avec d'un côté un capitalisme réactionnaire à tendance autoritaire dans plusieurs pays sous l'impulsion des USA et de l'autre des politiques publiques souhaitant faire progresser l'ESS comme le gouvernement du Chili avec lequel nous avons réalisé un webinar de sensibilisation suivi par une cinquantaine de personnes le 2 octobre 2025.



Cette impulsion de l'économie sociale sur le continent américain, se traduit également pour sa partie hispanophone par l'implication d'ESSFI dans le Réseau Ibero-Américain pour la Promotion de l'Économie Sociale et Solidaire (RIFESS) dont le 1er séminaire s'est réuni à Santa Cruz de la Sierra (Bolivie) du 8 au 12 septembre dernier.

Afin d'accompagner la Vice-Présidente d'ESSFI Yasy Morales, nous avons nommé, Yanio Concepcion Jr, adhérent avec Vega Real, ambassadeur d'ESSFI pour l'Amérique centrale et du sud afin de mieux cibler nos actions dans cette partie du monde.

Rassembler au GSEF de Bordeaux

L'édition du forum GSEF de Bordeaux du 29 au 31 octobre 2025 a réuni dans un même lieu près de 10 000 personnes toutes intéressées par le développement de l'ESS à l'international.



ESS Forum International et l'ensemble de son conseil d'administration étaient bien sûr au rendez vous avec 1 table ronde et 2 ateliers qui ont fait salle comble.

L'ESS comme économie de la paix durable était au cœur de la table ronde avec nos amis de la Coalition internationale de l'ESS (GSEF, ICMIF, ACI, AIM) le 29 octobre

L'ESS est l'économie qui ne laisse « personne de côté », ainsi ESSFI a également organisé un atelier sur la « Transition juste » le 30 octobre avec Expertise France, Sens Benin, la CRESS de Mayotte, le réseau suisse de l'ESS APRES VAUD et Yasy Mo-

rales afin de parler des innovations sociales nées de l'ESS au service des populations.

ESSFI a enfin participé à un atelier sur l'internationalisation de l'ESS le 30 octobre où notre Responsable de recherche et de plaidoyer Marion Pouzoulet a pu présenter les grandes lignes de sa thèse de doctorat sur ce thème.



INFLUENCER

Influencer auprès de l'UNTFSSSE

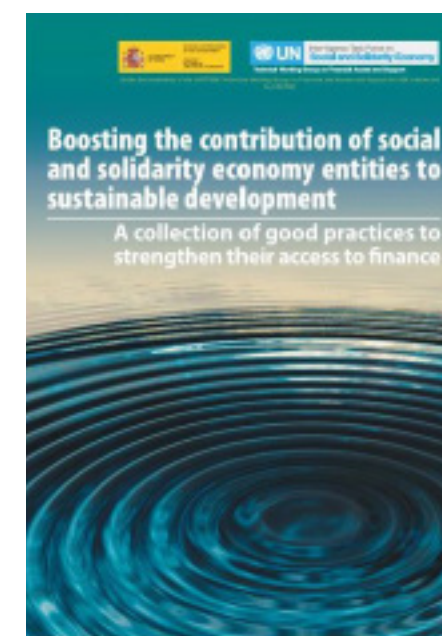
ESS Forum international se construit également comme un réseau qui permet d'influencer les politiques publiques et les orientations internationales en matière d'ESS.

Membre observateur de la Taskforce inter-agences de l'économie sociale et solidaire (UNTFSSSE) depuis sa fondation, ESS Forum International a agi en termes de plaidoyer auprès de nombreux gouvernements mais aussi des syndicats afin de maintenir cette taskforce unique dans un contexte complexe de réorganisation du système des Nations Unies (UN80).

Durant, cette année 2025 ESSFI s'est particulièrement concentré sur 2 actions phares de l'UNTFSSSE :

- La participation active de notre trésorier Claude Dorion dans l'écriture d'un rapport de l'UNFSSE « Boosting the contribution of social and solidarity economy entities to sustainable development » en vue de peser sur le Sommet du Financement du développement (FfD4) de Séville de juin 2025 et dans lequel nous avons mis en avant les travaux des RMB 2025 ainsi que l'action de nos adhérents en la matière
- La contribution d'ESSFI auprès de l'UNTFSSSE et du Haut-Commissaire des Nations Unies à l'extrême pauvreté et aux droits humains Olivier de SCHUTTER sur une note conjointe

réalisant le lien entre économie sociale et solidaire et droits humains. En effet, l'ESS est une économie du lien qui questionne les indicateurs de richesses et vise à éradiquer la pauvreté. L'économie des droits humains s'inscrit par ailleurs dans le cadre du débat de l'Agenda post 2030 et donc de la continuité autour des Objectifs de développement durable.



Influencer auprès de l'OIT et autres agences des Nations Unies

La politique d'influence et de diplomatie de l'ESS ne passe pas seulement par les enceintes ESS dédiées à l'international comme l'UNTFSSSE ; mais également les autres institutions internationales.



Ainsi, ESS Forum International est membre partenaire de la Coalition mondiale pour la justice sociale depuis 2024. Co-présidée par le directeur général de l'OIT et le président du Brésil Lula, l'objectif de la Coalition mondiale pour la justice sociale est de promouvoir un développement dynamique, durable et inclusif, fondé sur un monde plus solidaire, des politiques plus cohérentes et une plus grande concertation entre un large éventail de parties prenantes. C'est pourquoi ESS Forum International s'investit dans plusieurs thématiques de la Coalition comme « les entreprises durables » ou « l'économie des droits humains » où nous avons porté la voix de l'ESS lors de l'atelier droits humains du sommet de la Coalition le 11 juin 2025 aux côtés notamment du Haut-Commissariat aux Droits humains des Nations Unies. Nous étions également présents à la

Conférence internationale du travail de juin 2025 afin de porter l'économie sociale et solidaire dans la discussion générale sur l'économie informelle. Aux côtés de l'Unité COOP de l'OIT, mais aussi des forces syndicales, nous avons obtenu une large mention de l'économie sociale et solidaire dans les conclusions de cette discussion.

ESS Forum International s'est également impliqué dans la préparation du 2^e Sommet de développement social de Doha de novembre 2025 que ce soit auprès de l'OIT, le Département des affaires économiques et sociales des Nations Unies (UNDESA) ou les grandes confédérations syndicales nationales (FGTB, CFE-CGC) ou internationales (CSI) afin que ce sommet puisse avoir le même niveau d'ambition en termes ESS que le Sommet de Copenhague de 1995.

Influencer auprès des gouvernements

Avec le système multilatéral (Nations Unies, OCDE) en crise, ESS Forum International considère que la promotion de l'ESS à l'international passe également par les échanges et la sensibilisation directe auprès des gouvernements, et ce à travers les bonnes pratiques et les « success stories » notamment de nos adhérents.

En premier lieu et grâce à notre vice-présidente Pauline Effa, nous avons noué de solides relations avec l'un des pays qui porte haut l'étendard de la diplomatie de l'ESS : le Sénégal. En effet, dès le début de l'année 2025 ESS Forum International a pris attache avec le Dr Alioune Badara Dioné, ministre de la Microfinance et de l'ESS de plein exercice afin d'échanger sur le déploiement local de la loi ESS du Sénégal de 2023, du statut original des coopératives productives solidaires (CPS) et des liens entre RSE et ESS, ces échanges ont ainsi permis la présence du ministre au Coopday de Dakar du 11 décembre 2025.

L'Afrique constitue LE continent du développement de l'ESS sur la planète à l'heure où les populismes d'extrême droite tentent d'en freiner l'expansion dans les Amériques ou en Europe. Depuis 2016, le Maroc structure son écosystème ESS en attendant une grande loi cadre sur le sujet, c'est ainsi que via la direction

de la Promotion de l'ESS du Ministère du Tourisme, de l'Artisanat et de l'Economie Sociale et Solidaire et notre partenaire du Réseau Maroc de l'ESS (REMESS), nous participons à cette dynamique de structuration. Il en va de même pour nos relations avec les gouvernements de la Côte d'Ivoire ou de Cameroun notamment à travers le modèle des RELESS relais locaux de l'ESS portés par notre vice-présidente.

La diplomatie et le développement de l'ESS ne semblent malheureusement pas pour l'heure une priorité pour les pays de l'Union et pour l'Union européenne. Ce « backlash » touche la plupart des pays y compris certains qui étaient moteurs en la matière comme en France alors qu'en 2025 la ville de Bordeaux accueillait le Forum mondial de l'ESS ! ESS Forum International a continué durant l'année écoulée à maintenir et nourrir le lien avec le gouvernement français que ce soit auprès du ministère de l'Économie et des

finances, le ministère de l'Europe et des affaires étrangères, ou l'Agence française de développement (AFD). Cette absence de leadership du gouvernement français s'est fait au profit du gouvernement espagnol. ESS Forum International travaille également en collaboration avec l'Espagne, notamment dans le cadre de ses deux initiatives du RIFESS (mentionné plus haut) et du think-tank ASETT. Le premier sommet ASETT a notamment été organisé à San Se-

bastian les 29 et 30 mai 2025 auquel nos certains membres de nos instances ont participé. Enfin, nous avons noué de solides relations en 2025 avec le gouvernement du Chili et plus particulièrement le ministère de l'économie, développement et tourisme qui souhaitait développer un cadre légal pour l'économie sociale. L'arrivée au pouvoir de l'extrême droite a par la suite ruiné les efforts entrepris.

Influencer les autres réseaux de l'ESS et la société civile

L'une des raisons d'être d'ESS Forum International est de briser les silos à la fois entre les différentes familles de l'ESS mais aussi dans les différentes mouvances de la société civile engagée.

En premier lieu, nous avons continué à travailler à travers la Coalition mondiale pour l'ESS (CIESS/ICSSE) composée d'ESSFI, de l'Alliance coopérative internationale (ACI), du Forum mondial de l'économie sociale (GSEF), de l'Association Internationale de la Mutualité (AIM) et de la Fédération internationale des coopératives et mutuelles d'assurance (ICMIF) notamment en soutien de l'UNTFSSSE mais également dans le cadre du GSEF. Dans cette occurrence, ESSFI a participé aux célébrations du 75^e anniversaire de l'Association Internationale des Mutuelles (AIM) en juin 2025 mais également au Congrès des Amériques de l'ICMIF au Costa Rica en août 2025 avec la participation de notre Vice-Présidente Yasy Morales.

Toujours dans cette perspective de briser les silos, nous avons participé via notre directeur Anthony Ratier à la conférence de clôture du projet SEDLEX de nos amis du DIESIS sur le devoir de vigilance dans l'Union européenne à Bruxelles en octobre 2025. Nous nous sommes également rapprochés d'organisations syndicales comme la CFE CGC mais aussi de grandes ONG à l'instar de Human Rights Watch.

Nous avons, pour finir, continué à maintenir un lien avec l'IMPACT TANK en participant à un atelier sur la mesure de l'impact comme outil de plaidoyer en mai 2025 mais également avec le monde de la RSE avec un atelier à l'invitation d'Orange au ChangeNow.





CO-CONSTRUIRE



Co-construire avec les réseaux de la recherche

Co-construire pour ESS Forum International passe par un lien plus fort avec le monde de la recherche.

ESS Forum International souhaite réaliser des publications et notes pratiques et d'intérêt pour ses adhérents et l'écosystème international de l'ESS. Ainsi, notre responsable recherche et plaidoyer Marion Pouzoulet a publié aux côtés de Timothée Duverger avec la Chaire Territoires de l'ESS (TerrESS) de Sciences Po Bordeaux la note «Transmettre son entreprise par l'ESS : des solutions pour une meilleure souveraineté économique».

La transmission d'entreprises est un enjeu crucial pour la pérennité d'activités économiques, le dynamisme économique des territoires et le maintien des emplois, notamment dans un contexte de vieillissement des dirigeants. L'éco-

nomie sociale et solidaire (ESS) offre un modèle alternatif pour ces transmissions, en privilégiant la pérennité de l'entreprise, l'implication des salariés et l'ancrage territorial. Cette note présente ainsi différentes expériences de reprises collectives d'entreprises à l'international et dresse une liste de recommandations pour des transmissions d'entreprises réussies et plus nombreuses.



2025 a aussi été marqué par l'aboutissement des quatre années de recherche de Marion Pouzoulet dans le cadre du contrat CIFRE avec ESS Forum International.

Elle a soutenu sa thèse de doctorat en science politique intitulée «Travailler l'espace international de l'économie sociale et solidaire. Contribution à une sociologie des politiques mondiales» le 18 décembre 2025.

Le jury a notamment salué la qualité du travail réalisés et des résultats présentés. La thèse en question propose une analyse la structuration de l'espace international de l'ESS et des processus multilatéraux ayant conduit à son inscription à l'agenda international. Elle contribue à combler un manque dans la littérature sur les politiques mondiales, tout en offrant des analyses utiles aux acteurs de terrain.

Marion Pouzoulet a pu présenter les résultats de cette recherche à la 10^e Conférence internationale de recherche en économie sociale du CIRIEC Internatio-



travail politique nécessaire derrière la reconnaissance internationale de l'ESS. Elle a aussi présenté un article intitulé «Négocier l'ESS au niveau international : un travail politique idéologique ou stratégique?» mettant en lumière les éléments déterminants d'une négociation internationale sur l'ESS.

Ce lien entre la recherche et l'action est essentiel pour ESS Forum International et l'ensemble des entreprises de l'économie sociale : notre association apporte une expertise originale au sein de l'écosystème international de l'économie sociale et solidaire. Celle-ci constitue un atout pour répondre à des appels d'offres, appels à projets internationaux dans le futur.

REGMA



2348 ABONNÉS

58 POSTS SUR 365 JOURS

18 036 IMPRESSIONS DE POSTS SUR 365 JOURS

6 650 MEMBRES TOUCHÉS



ESS Forum International

34 bis, Rue Vignon – 75 009 Paris – France

Tél. : +33 612 156 490

contact@essfi.coop

www.essforuminternational.com

Suivez-nous sur nos réseaux et médias sociaux!

YouTube : ESS Forum International

LinkedIn : company/ess-forum-international

Bluesky : @essfointernational.bsky.social